

PATVIRTINTA  
Klaipėdos regos ugdymo centro  
direktorius 2020 m. spalio 26 d.  
įsakymu Nr. V-70

**KLAIPĖDOS REGOS UGDYMO CENTRO, KODAS 300044804  
2021–2023-ŪJŲ METŲ VEIKLOS PLANAS**

**VEIKLOS KONTEKSTAS**

Klaipėdos regos ugdymo centro 2021–2023-ųjų strateginis veiklos planas (toliau - Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos regos ugdymo centro (toliau - Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, užtikrinama tiflopedagoginė pagalba mokomiems namuose ar integruotai Savivaldybės švietimo įstaigose ikimokyklinio, priešmokyklinio ir mokyklinio amžiaus akliesiems ir silpnaregiams mokiniams, organizuojamas regėjimo negalią turinčių suaugusių asmenų socialinis ugdymas (mobilumas ir orientavimas, kasdienių buitinių įgūdžių ugdymas, Brailio rašto mokymas, kompiuterinio raštingumo mokymas), Savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas ir už patalpų suteikimo paslaugos lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Savivaldybės 2020–2022 metų strateginiu veiklos planu ir Ugdymo proceso užtikrinimo programa, patvirtinta Savivaldybės tarybos 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T2-33, Švietimo paslaugų modernizavimo programa, patvirtinta Savivaldybės administracijos direktoriaus 2020 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. AD1-761, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140. Įstaiga 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Veiksmingos švietimo (tiflopedagoginės) pagalbos teikimo gerinimas, taikant kiekvieno mokinio (ir suaugusio netekusio regėjimo) individualios pažangos ir poreikių vertinimo sistemą.
2. Įsivertinimu ir stebėsenos duomenimis pagrįstos švietimo kokybės užtikrinimas, kuriant modernią ir šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir emociškai pozityvią aplinką, pagrįstą darniu bendradarbiavimu ir lyderyste.
3. Profesinis pedagogų kvalifikacijos tobulinimas, įgyjant skaitmeninio raštingumo kompetencijų ir praktinių įgūdžių tenkinant mokinių saugumo, socialinius, emocinius ir fizinius poreikius.

Siekiant užtikrinti švietimo pagalbos ir ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: renovuoti pastato fasadą, prieš tai pakeičiant ištrupėjusias technines savybes praradusias plytas ir suirusius betoninius laiptus; rekonstruoti priešgaisrinio vandentiekio vamzdį ir priešgaisrinius čiaupus; atnaujinti šildymo sistemos vamzdyną, demontuoti ir utilizuoti sveikatai pavojingą asbestą, įrengti naują vamzdyno izoliaciją; įrengti naują tvorą, vartus ir vartelius ir lauko pavėsines; atlikti trijų grupių grindų remontą antrame aukšte, pakeisti 20 fiziškai susidėvėjusių vaikiškų lovų naujomis, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 24 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, Ikimokyklinio ugdymo skyriaus ir Socialinio ugdymo skyriaus vedėjas, 6 tiflopedagogai, 2 logopedai, 7 ikimokyklinio, 2 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo mokytojai, 3 neformaliojo

ugdymo mokytojai), 3 oftalmologinės srities specialistai, socialinis darbuotojas ir 24 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas ūkio ir bendriesiems reikalams, duomenų koordinavimo ir planavimo specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, 2 kiemsargiai, 3 valytojai, 2 darbininkai, 3 virėjai, priešmokyklinio ugdymo mokytojo padėjėjas, 6 auklėtojų padėjėjai, vairuotojas, medicinos technikos ir IKT specialistai). 18 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 93 procentai jų įgiję aukštąjį universitetinį išsilavinimą, 3 pedagogai baigė magistrantūros studijas. 4 pedagogai įgiję mokytojo kvalifikaciją (neatestuoti), 1 - vyresniojo mokytojo, 17 pedagogų – mokytojo metodininko, 2 mokytojai – mokytojo eksperto kvalifikacinę kategoriją.

### **01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.**

Regos ugdymo centro paskirtis užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų su regos negalia ugdymą ir regos korekciją, teikti tiflopedagoginę pagalbą mokiniams su regos negalia, kurie mokosi namuose arba yra integruoti į bendrojo ugdymo mokyklas ir teikti neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugas žmonėms su regos negalia. Siekiant veiksmingesnio aklių ir silpnaregių švietimo ir veiksmingesnio įtraukiojo ugdymo, teikti informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą bendrojo ugdymo mokytojams. Vykdėti sutrikusios regos asmenų atkuriamąją regėjimo funkcijų reabilitaciją ir lavinti sutrikimą kompensuojančius įgūdžius medicininėmis ir pedagoginėmis priemonėmis, organizuoti regėjimo negalią turinčių suaugusių asmenų socialinį ugdymą. Siekiant šio tikslo, įstaiga planuoja ugdyti 86 vaikus pagal ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas bei teikti specialiąją tiflopedagoginę pagalbą 30 mokyklinio amžiaus vaikų ir 34 suaugusiems asmenims (iš viso 150 asmenų). Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
4. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	40,0	40,0	40,0	40,0
5. Asmenų su regos negalia, kuriems suteikta tiflopedagoginė pagalba, dalis nuo bendro ugdytinių skaičiaus, procentais	48,0	50,0	50,0	50,0
6. Vaikų, kuriems suteikta regos korekcijos pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	86,0	90,0	90,0	90,0
7. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	52	58	60	60
8. Ugdytinių, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100

**01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

*01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:*

16.1. Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės užtikrinti kokybišką ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų su regos sutrikimais ugdymą, specializuotą pagalbą ir regos korekciją bei sudarytos sąlygos tenkinti vaikų prigimtinius, kultūros, socialinius, pažintinius poreikius jiems pasiruošiant sėkmingai mokytis pagal formaliojo ugdymo programas. Bus teikiama tiflopedagoginė pagalba mokomiems namie ar integruotai kitose švietimo įstaigose akliems ir silpnaregiams mokiniams. Bus vykdoma suaugusių asmenų su regos negalia regėjimo funkcijų rehabilitacija: mobilumo, kasdienių gyvenimo įgūdžių ugdymas, Brailio rašto mokymas, kompiuterinio raštingumo įgūdžių formavimas ir tobulinimas bei kitas neformalus švietimas.

Šiai priemonei planuojamos lėšos 52 įstaigos darbuotojų (46,65 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms ir kitoms paslaugoms įsigyti.

*01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės Įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją pagal Regos ugdymo centro ilgalaikę kvalifikacijos tobulinimo programą „Asmeninis meistriškumas, ugdymo(si) organizavimas ir orientavimas į mokinių poreikius“. Sudarytos galimybės 2 mokytojams įgyti vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. sausio 31 d. įsakymu Nr. ŠV1-40 patvirtinta „Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos programa“. Bus sudarytos sąlygos dviems vadovams ir 8 mokytojams įgyti patirties pagal Švietimo mainų paramos fondo skirtą dotaciją Erasmus+ bendrojo ugdymo mobilumo projekto „Asmenų su regos negalia socialinės ir kultūrinės integracijos aspektai“.

*01.01.03. Priemonė. Ugdytinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos ugdytinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui, socialinei pedagoginei, specialiajai pedagoginei, tiflopedagoginei bei regos korekcijos pagalbai pagal Įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo bei vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo programas (Vizualinio mąstymo strategijų ir vizualinių funkcijų vystymo, Brailio rašto ir kompiuterinio raštingumo mokymo, Kasdienių gyvenimo įgūdžių mokymo, Orientacijos ir mobilumo, keramikos, tapybos ir piešimo, muzikinio ugdymo, judesio korekcijos ir kūno kultūros bei sveikos ir saugios gyvenamosios), ilgalaikius tęstinius tarptautinius projektus: prevencinė smurto ir patyčių programa „Zipio draugai“, socialinių įgūdžių ugdymo programa „Kimochis“, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. 2021 m. planuojamos lėšos (1,8 tūkst. Eur) 58 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 130 Įstaigos ugdytinių.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

*01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.*

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos 86-ims Įstaigos vaikams ir 12-kai suaugusių asmenų, kurie lanko socialinio ugdymo užsiėmimus, Įstaigoje teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2005 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Siekiant užtikrinti maisto saugos ir kokybės reikalavimus bei maisto žaliavų laikymo sąlygas, 2021 m. už 1,7 tūkst. Eur dvidurį šaldytuvą. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2021 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 1 vaikui, 50 % – 11 vaikų.

*01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos teikimas.*

Vykdam šią priemonę bus teikiama kokybiška regimųjų funkcijų korekcinė pagalba 80 vaikų, specialioji tiflopedagoginė pagalba 32 vaikams iki 7 metų amžiaus, 30 mokinių su regos negalia, 34 suaugusiems asmenims su regos negalia; logopedinė pagalba 35 Įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų; 4 vaikams bus teikiama mokytojo padėjėjo pagalba. 6 vaikams, patiriantiems mokymosi sutrikimų, individualią

pagalbą teiks specialusis pedagogas. Dėl konsultacinės ir metodinės pagalbos Įstaigos pedagogams ir ugdytinių tėvams bus bendradarbiaujama su Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologais.

**02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo (si) reikalavimus atliepiančią aplinką.**

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus. Savivaldybės biudžeto ir rėmėjų lėšomis nuolat atnaujinamos vidaus patalpos, diegiamos pažangios asmenų su regos negalia ugdymo technologijos. Tačiau statinio, kuris eksploatuojamas nuo 1969 metų, būklė neatitinka šiuolaikinių reikalavimų. Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai procentais	95	100	100	100
2. Atliktas grindų dangos remontas 3 grupių patalpose ir dailės studijoje, kv. metrais	38,58	228,0	162,0	162,0
3. Pakeistos vidaus durys, vienetais	12	12	12	-
4. Įrengtos pakabinamos lubos pagrindiniame koridoriuje, kv.m.	109,62	15,0	-	-
5. Įrengti laiptų turėklus laiptinėse, kurių vertikalus dalijimo beklūtis tarpas ne daugiau kaip 0,10 m.	3	-	-	-
6. Įsigyta sportinio ir lauko įrengimų, pavėsinių vienetais	1	2	2	2
7. Gumos granulių ir dirbtinės žolės danga padengtas plotas po sportiniais įrenginiais, kv. metrais	26	146	100	-
8. Įstaigos teritorija aptverta higienos normų reikalavimus atitinkančia tvora, vartai ir varteliai ilgis metrais	-	430,0	-	-
9. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	1	2	2	2
11. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	4	20	-	-
12. Renovuotų inžinerinių sistemų skaičius (šildymo, gaisriniai čiaupai), vienetais	2	6	2	1
13. Renovuotas įstaigos fasadas	-	1	-	-

**02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

*02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.*

Vykdamas šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. Esama gaisrinio vandentiekio sistema neatitinka priešgaisrinės apsaugos reikalavimų. Siekiant užtikrinti priešgaisrinę saugą, 2021 m. už 6,8 tūkst. Eur suprojektuoti ir atlikti priešgaisrinio vandentiekio vamzdžio rekonstrukciją, įrengiant naują priešgaisrinio vandentiekio vamzdį, rekonstruojant 6 gaisrinius čiaupus. Užtikrinant higienos normų reikalavimus ikimokyklinio/priešmokyklinio

ugdymo įstaigoms, 2021 m. už 2,3 tūkst. Eur atlikti grupių grindų ir už 1,2 sienų remontą, pakeisti fiziškai susidėvėjusias duris, 2022-2023 m. 144,0 m<sup>2</sup> grindų remontą, pakeisti šildymo sistemas trijose grupėse. 2021 m. už 1,4 tūkst. Eur įsigyti 20 naujų vaikiškų lovų.

*02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus įvykdyti Lietuvos higienos normos HN 75:2016 "Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymo bendrieji sveikatos saugos reikalavimai". 2021 m. už 33,8 tūkst. Eur pakeisti fiziškai nusidėvėjusią įstaigos teritoriją juosiančią vielos tinklo tvorą, vartus ir vartelius. Esama pastato būklė neatitinka STR 2.01.01(4):1999 „Esminiai statinio reikalavimai“. Siekiant stabdyti tolimesnę pastato konstrukcijos irimą, 2021 m. už 56,5 tūkst. Eur būtina atlikti fasado remontą, prieš tai pakeičiant ištrupėjusias, technines savybes praradusias plytas, atlikti pastato betoninės nuogrindos rekonstrukciją, įrengti pamato hidroizoliaciją, drenažą.

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, sportinio inventoriaus atnaujinimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti lauko įrengimai ir sportinis inventorių. 2021 m. numatoma įrengti 3 lauko pavėsines už 14,7 tūkst. Eur. 2022-2023 m. už 4,9 tūkst. Eur gumos granulių dangą padengti 246 kv. m. sporto aikštyną ir laipiojimo įrenginį už 2,9 tūkst. Eur. 2023 m. už 1,7 tūkst. Eur įsigyti 3 sportinius įrengimus (laipiojimo sienelę su krepšiniu).

*02.02.02. Priemonė. Naujausių informacinių technologijų ir ugdymo priemonių įsigijimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepančios informacinės-komunikacinės technologijos ir ugdymo priemonės. 2021 m. už 1,2 tūkst. Eur įsigyti 2 kompiuterius, 2022 m. ir 2023 m. atnaujinti dar po vieną kompiuterį.

*02.02.03. Priemonė. Vaikiškų baldų atnaujinimas.*

Vykdamas šią priemonę, bus 100 proc. pakeistos fiziškai susidėvėjusios vaikiškos lovytės. Už 1,0 tūkst. Eur 2021 m. įsigyti 20 naujų vaikiškų lovų.

## VEIKLOS PLANO PRIEDAI

2021 – 2023-ųjų metų veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

Direktorė

Laima Glaveckienė

SUDERINTA  
Įstaigos tarybos posėdžio  
2020-09-28 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr.V1-3)

SUDERINTA  
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. spalio 26 d.  
įsakymu Nr. ŠV1-233